



**Emmanuel Laffort**

42 ans, marié, 3 enfants

47, route de St Castin

64160 Maucor

France

Tel. : +33 6 8543 9660

[e.laffort@aoris.fr](mailto:e.laffort@aoris.fr)

<http://www.aoris.fr>

## AORIS CONSEIL

Fondateur de la société [Aoris Conseil](#). Aoris conseil offre des services d'Urbanisation des Systèmes d'Information et est spécialisée en finance de marché.

## DOMAINES D'EXPERTISE

Coordination de projets, organisation, planification, conduite du changement...

Assistance à maîtrise d'ouvrage (recueils de besoins, rédaction de processus, rédaction de spécifications, tests & recettes, assistance utilisateurs...).

Ancien Gérant Obligataire (government and corporate bonds), Monétaire et ForEx – Connaissance des principaux acteurs de marchés. Responsable de la trésorerie.

Connaissance approfondie des métiers de la finance et de l'Asset Management – Intégralité des filières Front/Middle/Back.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

### 2010 – UNIVERSITE DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR - COURS DE GESTION DE PROJET

Présentation de la gestion de projets centrée sur les problématiques liées à l'assistance à maîtrise d'ouvrage (A.M.O.A.). Application au monde de la gestion de portefeuilles.

### DEPUIS FIN 2009 – AXA-IM, EXPERT FONCTIONNEL

Accompagnement fonctionnel et apport de mon expertise sur les métiers de l'Asset Management dans le cadre de travaux d'architecture fonctionnelle et d'urbanisation du Système d'Information.

### DEPUIS 2009 – E.S.C. DE PAU, COURS DE MANAGEMENT DES SYSTEMES D'INFORMATION

Mise au point d'un cours de management stratégique des systèmes d'information auprès d'étudiants en bachelor. Ce cours a pour ambition de montrer les grandes étapes conduisant à un SI bien organisé : les défis de l'entreprise conditionnent l'information, du point de vue de son organisation, de sa collecte, de son traitement...

### DEPUIS 2009 – E.S.C. DE PAU, COURS DE GESTION DE PROJETS EN S.I.

Mise au point d'un cours de gestion de projets auprès d'étudiants en bachelor. Ce cours parcourt les grandes étapes de la gestion de projets (Expression des besoins, Etude Préalable, Cahier des charges, PERT, MPM, GANTT...) et les met en œuvre au sein de projets proposés aux étudiants.

### DEPUIS 2008 – UNIVERSITE DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR. THESE EN PREPARATION

Dans quelle mesure l'ego des intervenants en finance de marché est-il un risque pour l'entreprise ? Doit-il être pris en compte et avec quels moyens ?

#### **2008 – AXA-IM, ARCHITECTE FONCTIONNEL**

AXA-IM a mis en place une cellule d'urbanisation pour poursuivre l'effort d'excellence que la société mène. Pour répondre au mieux au mandat qui lui a été confié, cette équipe est constituée de professionnels très qualifiés dans les différents domaines dans lesquels elle doit s'exprimer. J'ai contribué à apporter à cette équipe une expertise fonctionnelle concernant la gestion d'actifs pour compte de tiers.

#### **2007 - SGAM AI, ISP GESTION INDICIELLE**

Afin d'accompagner sa forte croissance, SGAM-AI s'est doté d'un pôle à la frontière des métiers de la finance et des systèmes. Il s'agit, de mettre en place une organisation pouvant répondre aux exigences métiers de demain tout en assurant la continuité des activités. Ce pôle est nommé I.S.P. pour Information, Systèmes et Process. J'en ai eu en charge la gestion indicielle et structurée.

#### **DEPUIS 2006 – E.S.C. DE PAU, COURS DE FINANCE DE MARCHE**

Mise au point d'un cours de finance de marché pratique dispensé auprès d'étudiants en Master I filière Finance. Ce cours porte sur la compréhension des principaux marchés financiers (monétaire, change, obligataire et action) et l'utilisation des instruments de base.

#### **1999 – LA BANQUE POSTALE ASSET-MANAGEMENT – GERANT DE TAUX**

Participation active aux comités macro-économiques mensuels dirigés par un économiste. Animation des comités hebdomadaires obligataires. Présentation des comptes semestriels au Conseil d'Administration des SICAV. Rédaction des comptes-rendus mensuels sur la gestion...

2002. Gérant obligataire. Directeur Général Délégué de portefeuilles obligataires gérés. Gestion d'OPCVM obligataires et de la composante crédit des OPCVM monétaires. Responsable du portefeuille d'asset-swaps (€3 milliards). Responsable du suivi et des investissements de certains secteurs crédit (consumer-related). Chargé du dossier d'agrément sur les CDS.

1999. Gérant monétaire. Gestion d'OPCVM monétaires et des portefeuilles d'asset-swaps (€3 milliards). Responsable de la trésorerie pour l'ensemble des OPCVM et mise en place d'un desk de trésorerie chargé des placements et des subventions en euro et en devise ainsi que des opérations de change.

#### **1999 – LA BANQUE POSTALE ASSET-MANAGEMENT – CONSULTANT MOA**

Mise en place du reporting front-office pour la gestion de taux.

#### **1998 – BOUYGUES TELECOM – DIRECTEUR DE PROJET ADJOINT**

Chargé de la conformité An2000 du système d'information commercial (S.I.C.)

#### **1996 – CDC-ASSET MANAGEMENT EUROPE – RESPONSABLE DES ETUDES**

Prise en charge des projets informatiques de CDC-AME. Budgets, études prospectives, méthodes...

#### **1995 – CDC-GESTION – CHEF DE PROJET**

Gestion de la base des émetteurs de valeurs mobilières.

#### **1995 – CREDIT AGRICOLE – CHEF DE PROJET**

Développement d'un outil de gestion de paniers de valeurs sur l'outil DECALOG.

**1995 – SOCIETE GENERALE – INGENIEUR D’ETUDES**

Développement d'un outil décisionnel de gestion de paniers de valeurs.

**1994 – SUNGARD– INGENIEUR D’ETUDES**

Développements sur DECALOG.

**1993 – MINISTERE DE LA DEFENSE**

Développements sur MS-Access

**1992 – INRIA / BULL - INGENIEUR DE RECHERCHE.**

## **FORMATIONS**

### **ACADEMIQUES**

2008 : Thèse en cours sur la gestion de l'information

2002 : Analyste Financier diplômé de l'EFFAS (European Federation of Financial Analysts Societies)

1991 : Mastère spécialisé en Génie Logiciel au CERICS (groupe CERAM) à Sophia Antipolis.

1991 : D.E.A. de Programmation Fondamentale et Génie Logiciel mention Bien à Nice I.

### **LANGUES**

Anglais : Langue de travail (lectures, rédactions et interviews...) de 1999 à 2005. TOEIC<sup>2003</sup> : 895

Allemand : A été courant.